



# Objetivo

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro

**Más Madrid Ciudad quiere sumarse a la transformación que están llevando a cabo otras ciudades europeas, acelerada por las necesidades que ha generado la pandemia de la COVID-19 y la disponibilidad de fondos europeos a través del programa Next Generation EU.**

Desde Más Madrid creemos que los fondos europeos deben permitir **acelerar la inevitable transformación de nuestras ciudades** en espacios con mejor calidad del aire, más bicis y movilidad sostenible, edificios más limpios que aprovechen las energías verdes, espacios públicos que prioricen a las personas, una digitalización más inclusivas y accesibles, un tejido empresarial más sostenible, etc. **Y para ello, es fundamental contar con un proyecto de ciudad.**

Esta cartera de proyectos emblemáticos de ciudad persigue tres objetivos:

- 1.- Reflejar el modelo de ciudad por el que trabaja Más Madrid
- 2.- Mostrar los proyectos que presentaría Más Madrid a financiación europea
- 3.- Organizar entorno a esta cartera un ciclo de escucha, debates y discusión con la ciudadanía, organizaciones y sociedad civil sobre la estrategia de recuperación post COVID-19, la transformación de la ciudad y el modelo de ciudad que queremos para Madrid.

# Marco de los proyectos

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro

Los proyectos que presenta Más Madrid están enmarcados en los **cuatro ejes transversales** y en algunas de las **diez políticas palanca** del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.

Son proyectos que suponen un **cambio estructural y tienen un impacto duradero** sobre la resiliencia económica y social, la sostenibilidad, la competitividad a largo plazo y el empleo.



# Propuestas de Más Madrid

**27 Proyectos emblemáticos que transformarán la ciudad**

**Presupuesto:** 1.729 millones de Euros

**Duración:** el plazo de implantación es de 3 años de media aunque los proyectos tienen vocación de perdurar sin duración límite.



# Transición ecológica

Un Madrid verde



## ► Conecta Vallecas

Demoler el puente de la M-30 a su paso por Vallecas (ya hay una M-30 subterránea que atraviesa la zona), y aprovechar el espacio para dotar de movilidad sostenible y zonas verdes a los barrios de Entrevías, San Diego y Adelfas.

## ► Defensa de la Biodiversidad

Protección, conservación y recuperación de las lagunas de Ambroz y Valchico para preservar la biodiversidad en la ciudad.

## ► Red de Calles y Corredores Verdes

Generación de corredores verdes mediante el fomento y la promoción de infraestructuras verdes en solares, espacios interbloques, patios de manzana y azoteas tanto de equipamientos públicos como viviendas particulares mediante ayudas públicas.

## ► Estrategia de Economía Circular y fin de la incineración

Reducción del volumen de residuos. Reducción de la incineración de residuos. Recuperación y regeneración de los residuos. Centro de reparación y reutilización de objetos, vinculados a los puntos limpios. Creación de nodos de compostaje

## ► Eje Atocha-Castellana

Transformación del eje Atocha-Castellana en un corredor verde.

## ► Bravo Murillo Amable

Convertir Bravo Murillo en una calle con más zonas verdes, en la que peatones y ciclistas adquieren protagonismo con una nueva visión del espacio público y conseguir que deje de ser una brecha urbana que fractura el distrito de Tetuán en dos.



# Transición Energética

Un Madrid con energía verde



Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro

## ► Proyecto Barrios Solares

Constitución y funcionamiento de Comunidades Energéticas Locales (CEL) en barrios de Madrid, impulsadas por asociaciones vecinales de cada barrio, cuyo objetivo principal será el de empoderar, generar y autoconsumir su propia energía renovable, a través de instalaciones sobre cubierta de autoconsumo compartido o de proximidad

## ► Rehabilita por el Planeta

Sistema de promoción municipal dirigido a **dinamizar la inversión en eficiencia energética y energías renovables** por parte de los propietarios de viviendas de uso residencial y no residencial, y de guiarla de una forma eficaz a nivel técnico y financiero para que se realicen intervenciones integrales que lleven al mayor número de edificios a su estado óptimo rentable.

## ► Plan de erradicación de las infraviviendas verticales

Elaboración de un censo de infraviviendas Elaboración de un plan para su eliminación dotado de presupuesto y actuaciones, bien sea sustituyendo edificaciones, bien planteando otros usos Inicio de algún proyecto piloto.

## ► Observatorio de vigilancia y control del mercado inmobiliario

Creación de un observatorio que haga seguimiento de la evolución del mercado inmobiliario y la vivienda en Madrid, con el objeto de poner soluciones inmediatas desde las políticas públicas a los procesos negativos habituales y específicamente a aquellos que puedan sobrevenir como consecuencia de la pandemia.



# Movilidad sostenible

Un Madrid con mejor calidad  
del aire



Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro

## ► **Crece, Madrid Central**

Restablecimiento de Madrid Central a la mayor brevedad posible en las mismas condiciones que actualmente hay definidas. Ampliación de Madrid Central a todo el interior de la M-30 tras los estudios y tramitaciones pertinentes. Creación de un anillo de zonas de aparcamiento vecinal, a solicitud de los barrios, para reducir el efecto frontera

## ► **A-42 Vía Urbana**

Transformación del eje de la A-42 en una vía urbana y reforma del tridente de Arganzuela para hacer más amables estas calles

## ► **A-5 Vía Urbana**

Frente al modelo del soterramiento para mantener e, incluso, incrementar el tráfico de acceso a la ciudad por el eje de la A-5, proponemos su transformación en una vía urbana.

## ► **M-35**

Construcción de una línea periférica de transporte público con carriles segregados recorriendo el arco sur y este de la ciudad, mallando la red de transporte público.

## ► **Red de Carriles Bici**

Construcción de 167 kilómetros de carriles bici segregados asequibles para todos los perfiles de usuarios: niños, familias, personas mayores, e incluso personas con algún tipo de discapacidad



## Reequilibrio territorial y social

Un Madrid reequilibrado y cohesionado



### ► Polo AutoSur XXI

Creación de un Ecosistema Industrial, Tecnológico y Ambiental focalizado en el reciclaje de baterías, materiales, y componentes de la Automoción

### ► Agencia de Desarrollo Local y Social

Espacio de coordinación de los agentes económicos (empresas, comercios, trabajadoras/es autónomas/os, economía social), sindicales, vecinales (asociaciones vecinales, redes ciudadanas), Universidades y Administraciones públicas para generar circuitos de formación y empleo adaptados a las demandas específicas del mercado de trabajo (vinculado al PoloAutoSur XXI y más); coordinar políticas públicas de rehabilitación y mejora del espacio urbano con actividades formativas, asesoramiento y acompañamiento para la creación de empresas; diseño de planes para la cualificación técnica de los colectivos vulnerables

### ► Proyecto Distritos Digitales

Creación de una **red de centros de recursos digitales** destinado a reducir la brecha digital, iniciando esta red con un proyecto piloto en los **9 distritos más vulnerables del sur y este** de la región. Estos centros facilitarán, en préstamo, recursos digitales (tablets, ordenadores, portátiles, ...) para la ciudadanía, espacios digitales provistos de recursos y conexión a internet a disposición de la ciudadanía, la programación y desarrollo de formación en competencias digitales para los colectivos más afectados por la brecha digital, en colaboración con la Agencia de Desarrollo Local y Social y con la Agencia para el Empleo formación en competencias digitales para autónomos y pequeños comercios y la creación de espacios de reciclaje y recuperación de recursos digitales



# Salud y cuidados

Un Madrid que cuida



## ► Madrid Ciudad de la Infancia

- 21 nuevas escuelas infantiles
- Mejoras en patios y entornos escolares
- Retirada del amianto
- Parques infantiles
- Proyecto STARS- caminos seguros al cole

## ► Cómete, Madrid

Creación de un **archipiélago de infraestructuras para promover un sistema alimentario sostenible y saludable en Madrid:**

- Creación de una Escuela Municipal de Agroecología en el barrio de San Fermín
- Desarrollo de un hub gastronómico en Villaverde
  - Creación de una central de compras para distribución de productos agroecológicos y de proximidad.
  - Cesión de espacios municipales para la distribución de alimentos -Promoción de mercados agroecológicos estables en diferentes distritos de la ciudad.
  - Creación de espacios de formación y promoción de una cultura alimentaria saludable y sostenible en los mercados municipales de Madrid
  - Implantar una red de espacios de formación hostelera que ponga en valor la tradición, la cultura alimentaria y los productos de la biorregión: la Escuela de Hostelería de Santa Eugenia, la recuperación del eje gastronómico de la Casa de Campo...
  - Creación de una granja escuela en la Finca de Torre Arias mediante la recuperación de los usos agropecuarios de esta quinta histórica. - Mejorar el sistema de compostaje municipal.

## ► Red de Centros de Crisis 24/365

Creación de una red de Centros municipales (21 centros, uno por cada distrito) de atención a víctimas de violencia sexual, que estén disponibles las 24 horas de los 365 días del año. El modelo de cada uno de estos centros, está basado en los Rape Crisis Centers, muy habituales en el resto de Europa y modelo recomendado por las autoridades europeas como el más adecuado para facilitar una atención integral y no revictimizante de las mujeres que sufren o han sufrido violencia sexual,

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



# Economía y empleo

Un Madrid con economía inteligente y resiliente.



## ► Inteligencia para el empleo

Desarrollo de una plataforma basada en datos e inteligencia artificial para automatizar y mejorar el servicio de asesoramiento, formación y ayuda al empleo dentro de la Agencia para el Empleo, medir y evaluar el impacto de los talleres, cursos, formaciones y asesoramiento realizados, aumentar el nivel de empleabilidad de los ciudadanos a través de herramientas de recomendación de ofertas de empleo a partir de perfiles o skills formativas y utilizar los datos disponibles para generar políticas de acceso a cursos y participación en procesos de la administración pública.

## ► Madrid Innova

Creación de una oficina de asesoramiento y apoyo en la gestión de proyectos innovadores públicos y privados que requieran la tramitación de ayudas y/o la participación en proyectos nacionales/internacionales. Búsqueda de financiación pública y privada para desarrollo de proyectos. Promoción y búsqueda de socios para el desarrollo de los proyectos.

## ► Fondo MAD-IMPACT+

Fondo de impacto social para apoyar a empresas con propósito cuyo negocio esté genuinamente orientado hacia la creación de valor para el conjunto de la sociedad y el triple impacto -ambiental, social y económico-, que operen en la ciudad de Madrid. Especialmente, empresas lideradas por mujeres.

## ► Proyecto piloto Jornada 32horas Madrid

Puesta en marcha de un proyecto piloto en la ciudad de Madrid para impulsar la implantación de la jornada de las 32 horas o 4 días en las PYMES madrileñas-

## ► Oficina SandBox

Creación de la oficina de Sandbox que gestione e impulse los proyectos de carácter innovador no regulados dentro del espacio del Ayuntamiento de Madrid. Dicha oficina se encargará de la selección, evaluación de propuesta de valor, gestión de necesidades regulatorias, recursos y espacios urbanos así como la coordinación entre las diferentes áreas del Ayuntamiento de Madrid.



## Modernización de la gestión municipal

Un Madrid con una  
gestión del siglo XXI.



### ► Oficina del Dato

Creación de un órgano que permita al Ayuntamiento de Madrid recopilar y analizar datos de todos sus departamentos para plantear contexto, visión y respuesta a los principales retos de la Ciudad.

La Oficina de Datos de la Ciudad de Madrid tiene como objetivo principal ayudar a priorizar riesgos de manera estratégica con el uso de datos. Se trata de impulsar el modelo de creación de políticas basadas en la evidencia, es decir, la adopción de decisiones usando técnicas de análisis científico de datos.

# **Anexo Proyectos**

Transición ecológica  
521.500.000 €

# Conecta Vallecas

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



<b>Descripción del proyecto</b>	Demolición del puente de la M-30 a su paso por Vallecas (ya hay una M-30 subterránea que atraviesa la zona), y aprovechar el espacio para dotar de movilidad sostenible y zonas verdes a los barrios de Entrevías, San Diego y Adelfas.
<b>Objetivos del proyecto</b>	Poner fin al efecto barrera entre Retiro y Puente de Vallecas y contribuirá a vertebrar la ciudad y romper la brecha que divide la ciudad en dos. Conecta Vallecas para construir un Madrid más verde, sano y menos desigual.
<b>Presupuesto</b>	54.000.000 euros

# Defensa de la biodiversidad

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



Transición  
ecológica



## Descripción del proyecto

Modificación del PGOU para denominar como paraje de interés medioambiental de las lagunas de Ambroz y Valchico.

## Objetivos del proyecto

Protección, conservación y recuperación de estas lagunas para preservar la biodiversidad en la ciudad.

## Presupuesto

**15.000.000 euros**

# Red de Calles y Corredores Verdes

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



## Descripción del proyecto

Generación de nuevas zonas verdes mediante el fomento y la promoción de infraestructuras verdes en solares, espacios interbloques, azoteas, jardines verticales tanto de equipamientos públicos como viviendas particulares mediante ayudas públicas.

Desarrollo de la Red de Arbolado viario que Conecta los Espacios Verdes (Red Arce) a través de calles y corredores verdes por toda la ciudad. Puesta en marcha de la mitad de la red, con 150 kilómetros de calles mejoradas con nuevos parterres, vegetación, arbolado, zonas estanciales etcétera.

## Objetivos del proyecto

Retención del agua de lluvia para evitar la erosión del suelo, purificar el aire, reducir la temperatura ambiente, regular la temperatura, ahorrar energía y promover la biodiversidad en la ciudad.

## Presupuesto

**105.000.000 euros**, de los cuales 75 millones se destinan a la creación de 150 km de calles verdes, 20 millones a la creación de nuevas zonas verdes en espacios públicos y 10 millones se destinan a ayudas a particulares para creación de nuevas zonas verdes en azoteas, jardines verticales, solares en desuso.

# Estrategia de economía circular y fin de la incineración

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



Transición  
ecológica



## Descripción del proyecto

Reducción del volumen de residuos, reducción gradual y fin de la incineración de residuos y recuperación y regeneración de los residuos.

Reparación y reutilización de objetos, enseres y muebles, vinculado a los puntos limpios y el servicio municipal de recogida en centros de referencia situados en ubicaciones ajenas a Valdemingómez. Estas instalaciones, pueden ejercer una labor de formación e integración para colectivos vulnerables.

Se pondrá en marcha la Red de Nodos de Compostaje de Madrid multiplicando por 5 los nodos actuales hasta un total de 150 nodos, preferentemente en zonas verdes.

Planta de tratamiento de la materia orgánica. Mejoras en las plantas de Valdemingómez (Las Dehesas y La Paloma) para aumentar la separación de residuos. Desodorización de las Plantas de Tratamiento de Residuos Urbanos del Parque Tecnológico de Valdemingómez (contrato que iniciamos y fue suspendido por este Gobierno municipal).

## Objetivos del proyecto

Cumplir con la normativa europea de gestión de residuos  
Avanzar en la economía circular de materiales  
Avanzar hacia el objetivo residuo cero

## Presupuesto

**110.000.000 euros,**

# Eje Atocha-Castellana

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



## Descripción del proyecto

Transformación del eje Atocha-Castellana en un corredor verde. Con la ampliación de Madrid Central y la eliminación del tráfico de paso, estos viales quedarán sobredimensionados para el tráfico que tendrán, de modo que será necesario un nuevo reparto del espacio público para reducir la intensidad y la velocidad del tráfico privado motorizado, dotar de carriles segregados al transporte público, aumentar la biodiversidad urbana y favorecer la circulación de peatones y ciclistas.

## Objetivos del proyecto

Dinamizar un cambio en la cultura de la movilidad de la ciudad a través de la transformación del mayor eje estructurante de la ciudad. Para ello, se propone reducir o eliminar el tráfico de paso y favorecer la circulación de modos de movilidad activos (caminar y bicicleta) y colectivos (transporte público en autobús, metro y tren de cercanías).

Conexión del corredor norte-sur con la M-35 a la altura de la Avenida de los Poblados en San Fermín por el sur y con la estación de Chamartín por el norte, con el objetivo de facilitar los viajes en transporte público a través de los distritos del sur y del este desde los municipios del suroeste y sur del área metropolitana.

## Presupuesto

200.000.000 euros,

# Bravo Murillo Amable

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



## Descripción del proyecto

Convertir Bravo Murillo en un espacio amable, una calle más verde, accesible y sostenible, con un modelo de movilidad que se está imponiendo en las ciudades más avanzadas del mundo.

Proponemos ensanchar aceras, crear carriles bici segregados y mejorar espacios públicos cercanos, como las plazas de La Remonta, del Canal de Isabel II, del Poeta Leopoldo Luis y la glorieta de Cuatro Caminos. Para ello, se estudiará la posibilidad de eliminar los dos carriles de circulación en sentido sur y de reordenar las calles Ávila, Juan de Olías, San Germán y Lope de Haro.

Además, la iniciativa apuesta por la reordenación de la carga y descarga de mercancías para garantizar el suministro a los locales comerciales a la vez que se minimizan los problemas actuales.

El diseño definitivo será el resultado de un proceso participativo con las vecinas y vecinos. Para llevar a cabo esta propuesta es importante contar con las asociaciones, entidades y colectivos que participan de la vida de Tetuán día a día.

## Objetivos del proyecto

Convertir Bravo Murillo en una calle con más zonas verdes, en la que peatones y ciclistas adquieren protagonismo con una nueva visión del espacio público.

Conseguir que Bravo Murillo deje de ser una brecha urbana que fractura el distrito de Tetuán en dos. Muy al contrario, se busca que una sus barrios en un espacio de encuentro.

## Presupuesto

37.500.000 euros,

# **Anexo Proyectos**

Transición energética  
268.000.000 €

# Proyecto Barrios Solares

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



## Descripción del proyecto

Constitución y funcionamiento de Comunidades Energéticas Locales (CEL) en barrios de Madrid, impulsadas por asociaciones vecinales de cada barrio, cuyo objetivo principal será el de empoderar, generar y autoconsumir su propia energía renovable, a través de instalaciones sobre cubierta de autoconsumo compartido o de proximidad.

Orcasitas: primer proyecto. Debido a la gran tradición de trabajo vecinal que tiene el barrio de Orcasitas se propone un proyecto participativo integral de creación y operación de una comunidad energética, posibilitando su factibilidad, realización y sostenibilidad.

## Objetivos del proyecto

Con la creación de una CEL en los barrios de Madrid, se persiguen los siguientes objetivos:

- Creación de comunidades energéticas de barrio, conformada por los vecinos y vecinas del barrio, empresas locales y distrito municipal.
- Instalación de sistemas de generación de energía fotovoltaica sobre cubiertas de edificios verticales de viviendas, para autoconsumo compartido de proximidad.
- Generación de energía renovable de “kilómetro 0” en los lugares de consumo, sobre cubiertas sin otro uso,
- Posibilitar que la transición ecológica ciudadana llegue a todos los barrios y colectivos, limitando la barrera que pueda suponer la inversión inicial.
- Mejora de la cultura energética de los vecinos y vecinas para democratizar la energía.
- Los participantes en la CEL tienen acceso a un sistema de información sobre sus flujos energéticos,
- Lucha contra el empobrecimiento energético.
- Autoconsumo subvencionado para barrios y personas con menor capacidad adquisitiva.

## Presupuesto

**60.000.000 euros** de los cuales el Ayuntamiento aporta 30.000.000 euros y el resto es financiación privada.

# Proyecto Rehabilita por el Planeta

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



## Descripción del proyecto

El proyecto propone el diseño de un sistema de promoción municipal dirigido a dinamizar la inversión en eficiencia energética y energías renovables por parte de los propietarios de viviendas de uso residencial y no residencial, y de guiarla de una forma eficaz a nivel técnico y financiero para que se realicen intervenciones integrales que lleven al mayor número de edificios a su estado óptimo rentable.

## Objetivos del proyecto

- Aumentar el número de edificios que realizan una rehabilitación integral sostenible que genere una reducción sustancial de emisiones; El objetivo es alcanzar la rehabilitación energética sostenible de al menos 5.500 viviendas hasta 2023.
- Diseño de estudio de sostenibilidad y un distintivo o “etiqueta”, que clasifique las viviendas en base a su impacto en términos energéticos y medioambientales y su contribución a un modelo urbano más sostenible,
- Poner en marcha planes de barrio, que permitan agregar la rehabilitación de un conjunto de edificios de manera integral. Se empezaría con 2 barrios piloto:
  - Manoteras, APIRU donde se sitúa el primer edificio rehabilitado con financiación del Plan MAD-RE.
  - Orcasitas, APIRU que va a proceder a la rehabilitación para retirar amianto y que cuenta con district heating.
- Oficinas de Rehabilitación Sostenible en los distritos de la ciudad para proporcionar información y asistencia técnica y financiera, además de gestionar lo relativo a tramitación en aplicación del concepto de ventanilla única, y a seguimiento/inspección de las intervenciones realizadas. También se ocuparán de la gestión de los planes de barrio.
- Plataforma municipal de Rehabilitación Energética Eficiente y Sostenible, que monitorice los edificios de la ciudad.

## Presupuesto

154.500.000 euros. Durante 3 años 1,5 millones anuales para el mantenimiento del proyecto y 50 millones anuales para las subvenciones a la rehabilitación.

# Plan de erradicación de las infraviviendas verticales

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



Transición  
ecológica



## Descripción del proyecto

El estado de alarma ha puesto de manifiesto la importancia de la vivienda. En este contexto han vuelto a aflorar algunos de los problemas que afectan al parque residencial en Madrid.

Se entiende que la mayoría del parque residencial es adecuado en sus propias condiciones físicas y es adecuado a las necesidades de los hogares que lo habitan. Sin embargo, existe todavía un importante número que no cumple los estándares de habitabilidad. Aunque este parque no sea numeroso, es un problema muy grave.

## Objetivos del proyecto

- Elaboración de un censo de infraviviendas
- Elaboración de un plan para su eliminación dotado de presupuesto y actuaciones, bien sea sustituyendo edificaciones, bien planteando otros usos
- Inicio de algún proyecto piloto

## Presupuesto

50.000.000 euros, de los que el Ayuntamiento de Madrid aporta el 80%.

# Observatorio de vigilancia y control del mercado inmobiliario

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



<b>Descripción del proyecto</b>	Creación de un observatorio que haga seguimiento de la evolución del mercado inmobiliario y la vivienda en Madrid, con el objeto de poner soluciones inmediatas desde las políticas públicas a los procesos negativos habituales y específicamente a aquellos que puedan sobrevenir como consecuencia de la pandemia
<b>Objetivos del proyecto</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tener datos y conocimientos ciertos sobre el mercado inmobiliario desde los datos y registros administrativos públicos existentes, frente al control de dicha información por parte de las operadoras inmobiliarias</li><li>• Evaluación en tiempo real de las políticas públicas que se implementen y de los procesos urbanos negativos</li><li>• Diseño de un índice de precios de referencia para el alquiler y la propiedad que permita su regulación a medio plazo</li></ul>
<b>Presupuesto</b>	3.500.000 euros, de los cuales 500.000 euros son para la puesta en marcha y 300.000 euros anuales para su mantenimiento.

# **Anexo Proyectos**

Movilidad sostenible  
249.033.705 €

# Crece, Madrid Central

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



## Descripción del proyecto

Restablecimiento de Madrid Central a la mayor brevedad posible en las mismas condiciones que actualmente hay definidas.

Ampliación de Madrid Central a todo el interior de la M-30 tras los estudios y tramitaciones pertinentes.

Creación de un anillo de zonas de aparcamiento vecinal, a solicitud de los barrios, para reducir el efecto frontera que ya sufren principalmente en cuanto al aparcamiento. Las ZAV son zonas de aparcamiento gratuitas para residentes y comerciales, que disuaden de la presencia de vehículos exteriores que solo buscan aparcamiento.

Apertura de un plazo de consultas y análisis para llevar zonas de bajas emisiones a todos los distritos de Madrid en 2023, cubriendo los centros históricos, comerciales o neurálgicos en función de las necesidades que se detecten y en concordancia con la nueva Ley de Cambio Climático.

## Objetivos del proyecto

Mejorar la calidad del aire y cumplir con los requisitos establecidos por la Unión Europea.

Lograr una ciudad con movilidad sostenible, inclusiva, universal y feminista, que apuesta por el transporte público, por dar un impulso definitivo a la bicicleta y por la movilidad peatonal y de cercanía, con más espacio para el encuentro y con más árboles y biodiversidad.

## Presupuesto

4.900.000 euros.

# A-42 Vía Urbana

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



Descripción del proyecto	<p>Construcción de un carril Bus VAO en la A-42 hasta Plaza Elíptica, transformación de Santa María de la Cabeza en una vía urbana y reforma del tridente de Arganzuela para hacer más amables estas calles.</p> <p>No se trata simplemente de un proyecto para disminuir el tráfico de coches y aumentar la oferta de transporte público en el corredor, sino de una intervención integral orientada hacia un nuevo modelo de diseño urbano.</p>
Objetivos del proyecto	<ul style="list-style-type: none"><li>• Reducción de la capacidad de la vía para vehículos privados motorizados. Aumento de la capacidad de transporte público del corredor. Permeabilización peatonal y ciclista de los itinerarios transversales a la A-42, conectando los barrios que actualmente están separados por esta infraestructura.</li><li>• Conexión del corredor de la A-42 con la M-35 a la altura de la Avenida de los Poblados y con el eje norte-sur en Delicias, con el objetivo de facilitar los viajes en transporte público a través de los distritos del sur y del este desde los municipios del suroeste y sur del área metropolitana.</li><li>• Reforma de los paseos de Santa María de la Cabeza y de las Delicias, de la Ronda de Atocha y de la Calle Embajadores.</li><li>• Reequilibrar el reparto modal a favor de alternativas de transporte sostenibles. El Bus VAO permitirá la reducción media de 7 minutos en los desplazamientos para entrar en Madrid en transporte público, elevando el número de viajeros que eligen moverse en autobús desde el 7,9% pre pandemia hasta aproximadamente el 24,6%, lo que supone una reducción de aproximadamente 20.000 coches accediendo a Madrid cada día. La combinación con una ZBE con nuestro modelo, podría elevar este porcentaje hasta el 37,2%. Asimismo, la reforma de Santa María de la Cabeza permite desplazarse de Plaza Elíptica a Atocha en 12 minutos, catalizando el cambio modal hasta que casi el 70% de los viajes motorizados se realicen en transporte público, lo que supone una reducción de casi 73.000 coches circulando por el corredor cada día.</li></ul>
Presupuesto	70.000.000 euros.

# A-5 Vía Urbana

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



## Descripción del proyecto

Frente al modelo del soterramiento para mantener e, incluso, incrementar el tráfico de acceso a la ciudad por el eje de la A-5, proponemos su transformación en una vía urbana.

No se trata simplemente de un proyecto para disminuir el tráfico de coches y aumentar la oferta de transporte público en el corredor, sino de una intervención integral orientada hacia un nuevo modelo de diseño urbano.

## Objetivos del proyecto

- Reducción de la capacidad de la vía para vehículos privados motorizados. Aumento de la capacidad de transporte público del corredor. Permeabilización peatonal y ciclista de los itinerarios transversales a la A-5, conectando los barrios que actualmente están separados por esta infraestructura.
- Conexión del corredor de la A-5 con la M-35 a la altura de la Avenida de los Poblados, con el objetivo de facilitar los viajes en transporte público a través de los distritos del sur y del este desde los municipios del suroeste y sur del área metropolitana.
- Transformación de la Carretera de Boadilla del Monte para evitar el tráfico de paso.
- Reequilibrar el reparto modal a favor de alternativas de transporte sostenibles. El corredor cuenta ya con dos modos que cubren la mayoría de relaciones origen-destino. Mejorando en 30 segundos el tiempo de paso de la línea 10 de metro y en 2 minutos el de la línea C-5 de Cercanías se podría absorber un tercio de los viajes que ahora mismo se realizan en coche. Además, el carril Bus VAO generaría una mejora sustancial de los servicios de autobús urbano e interurbano que se traduciría en una mayor certidumbre del cumplimiento de los horarios y también supondría un incentivo para el uso del autobús como alternativa de transporte.

## Presupuesto

84.000.000 euros.



<b>Descripción del proyecto</b>	<p>Construcción de una línea periférica de transporte público con carriles segregados recorriendo el arco sur y este de la ciudad, mallando la red de transporte público.</p> <p>No se trata simplemente de un proyecto para disminuir el tráfico de coches y aumentar la oferta de transporte público en el corredor, sino de una intervención integral orientada hacia un nuevo modelo de diseño urbano.</p>
<b>Objetivos del proyecto</b>	<p>Mejorar la conectividad por transporte público de los distritos del sur y del este, que actualmente están penalizados por la estructura radial de la red de transporte público</p>
<b>Presupuesto</b>	<p>45.453.705 euros.</p>

# Red de Carriles Bici

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



<b>Descripción del proyecto</b>	Construcción de 167 kilómetros de carriles bici segregados asequibles para todos los perfiles de usuarios: niños, familias, personas mayores, e incluso personas con algún tipo de discapacidad. La bicicleta es uno de los pilares de la movilidad sostenible. Por este motivo, es necesario contar con una red de carriles bici que cubra el conjunto de la ciudad.
<b>Objetivos del proyecto</b>	Fomentar el uso de la bicicleta como una alternativa de movilidad capaz de favorecer un reequilibrio modal a favor de los modos de transporte más sostenibles.
<b>Presupuesto</b>	44.680.000 euros.

# **Anexo Proyectos**

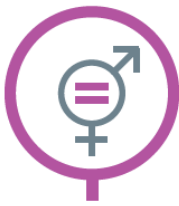
Reequilibrio territorial  
y social  
198.500.000 €

# Polo AutoSur XXI

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



Cohesión social  
y territorial



Igualdad  
de género



V  
Modernización y  
digitalización del ecosistema  
de nuestras empresas



VIII  
Nueva economía  
de los cuidados y  
políticas de empleo

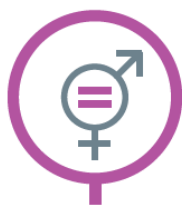
<b>Descripción del proyecto</b>	Creación de un Ecosistema Industrial, Tecnológico y Ambiental focalizado en el reciclaje de baterías, materiales, y componentes de la Automoción
<b>Objetivos del proyecto</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Desarrollar una línea industrial que tenga como objetivo la <b>extensión de vida de las baterías en vehículos eléctricos, así como del desarrollo e investigación de segundas utilidades de las mismas</b> con el objetivo de dar una “segunda vida” a las baterías, con innovación para su integración en otros usos.</li><li>• Promoción de un eje específico de <b>estrategia Retro-Fit5</b>, que tenga objetivos próximos, compatibles con una línea de <b>reconversión de flotas de combustión a flotas eléctricas</b>.</li><li>• Puesta en marcha de un <b>Centro Tecnológico en el PoloAutoSur XXI</b> de manera que las Universidades madrileñas de las comarcas del Sur de Madrid, pudieran dar salidas y oportunidades a los estudiantes de las mismas.</li><li>• <b>Creación de un Fondo de Inversión Público</b> para <b>cofinanciar</b> los proyectos de innovación en procesos de reciclaje, recuperación y reutilización que surjan en el ecosistema.</li><li>• <b>Creación y dotación de un Plan de Subvenciones para el estímulo de las dos líneas de actividad</b> del ecosistema empresarial del Polo de Automoción Eléctrica: una línea de subvención para la sustitución de las baterías de las flotas eléctricas por baterías de mayor duración y otra línea de subvención para la electrificación de las flotas de vehículos de distribución</li></ul>
<b>Presupuesto</b>	133.000.000 euros, de los cuales 100 millones se destinarán a la dotación de un Fondo de Inversión y 11 millones anuales se destinarán a un plan de subvenciones.

# Agencia de Desarrollo Local y Social

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



Cohesión social  
y territorial



Igualdad  
de género



## Descripción del proyecto

Creación de una agencia participada por administraciones públicas (Ayuntamiento de Madrid, Comunidad de Madrid y Gobierno del Estado); universidades públicas radicadas en Madrid; agentes económicos vinculados al sector productivo; agentes sociales, etc en los 9 distritos del sur y este de Madrid.

## Objetivos del proyecto

- Frenar la creciente desigualdad territorial y social que afecta a Madrid.
- Promover el reequilibrio territorial y social de la ciudad.
- Activar el desarrollo económico y productivo de los distritos del sur y este de la ciudad vinculado a actividades social, medioambiental y económicamente sostenibles.
- Crear circuitos formativos vinculados a esas actividades económicas.
- Mejorar la formación y la empleabilidad de los sectores sociales más desfavorecidos, incorporando en esta tarea la perspectiva de género.

## Presupuesto

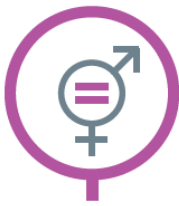
52.000.000 euros, de los cuales el Ayuntamiento de Madrid aportará el 70% (36,4 millones)

# Distritos Digitales

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



Cohesión social  
y territorial



Igualdad  
de género



Modernización y  
digitalización del ecosistema  
de nuestras empresas



Nueva economía  
de los cuidados y  
políticas de empleo

## Descripción del proyecto

Creación de una **red de centros de recursos digitales** destinado a reducir la brecha digital que prestará los siguientes servicios:

- Préstamo de recursos digitales (tablets, ordenadores, portátiles, ...) para la ciudadanía.
- Espacios digitales provistos de recursos y conexión a internet a disposición de la ciudadanía.
- Programación y desarrollo de formación en competencias digitales para los colectivos más afectados por la brecha digital
- En colaboración con la Agencia de Desarrollo Local y Social y con la Agencia para el Empleo formación en competencias digitales para autónomos y pequeños comercios.
- Espacio de reciclaje y recuperación de recursos digitales

## Objetivos del proyecto

- Disminuir la brecha digital que genera desigualdad territorial, social y de género que afecta a Madrid.
- Facilitar el acceso a recursos digitales de la población.
- Promover el reequilibrio territorial
- Mejorar la formación y la empleabilidad de los sectores sociales más desfavorecidos, incorporando en esta tarea la perspectiva de género.
- Avanzar hacia la economía circular con la recuperación de materiales

## Presupuesto

13.500.000 euros, lo que supone 4,5 millones de euros anuales para el proyecto piloto en los 9 distritos del sur y este

# **Anexo Proyectos**

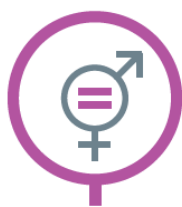
Salud y cuidados  
435.150.000 €

# Madrid Ciudad de la Infancia

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



Cohesión social  
y territorial



Igualdad  
de género



I  
Agenda urbana y rural y  
lucha contra la despoblación  
y desarrollo de la agricultura



VII  
Educación y conocimiento,  
formación continua y  
desarrollo de capacidades



VIII  
Nueva economía  
de los cuidados y  
políticas de empleo

## Descripción del proyecto

Conjunto de medidas para adaptar la ciudad a la infancia, hacerla más segura, más verde, más accesible.

Implica el uso y disfrute de los espacios urbanos y la posibilidad de participar en la transformación los entornos desde la infancia:

- Adaptando la ciudad a las necesidades de la infancia, teniendo en cuenta sus preferencias y proyectos.
- Haciendo del espacio público un lugar más accesible y habitable para ellas y ellos.
- Favoreciendo la participación de los niños y las niñas en la gobernanza de la ciudad, como sujeto central de las políticas públicas.

## Objetivos del proyecto

- Mejoras en patios escolares: proyecto, licitación y ejecución
- Creación de 21 Escuelas Infantiles, para duplicar el número de plazas existentes..
- Mejoras en entornos escolares (arbolado, pacificación del tráfico, ensanchamiento aceras...).
- Retirada de amianto en colegios públicos y mapa colegios concertados/privados.
- Parques infantiles- mejoras de los existentes (arbolado, sombras naturales o artificiales, elementos de juego más creativos y participados).
- Creación de parques para niños/as de más de 9-12 años (adecuados a sus necesidades físicas...)
- Proyecto stars. Caminos seguros al cole. Generación redes locales de cuidado de la infancia (colectivos de comerciantes que sirvan de locales de apoyo y seguros en las inmediaciones de zonas especialmente usadas por la infancia -colegios, parques,...)

## Presupuesto

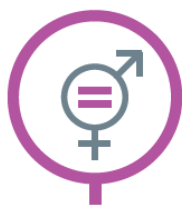
390.350.000 euros

# Cómete Madrid

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



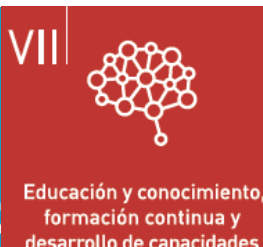
Cohesión social  
y territorial



Igualdad  
de género



I  
Agenda urbana y rural y  
lucha contra la despoblación  
y desarrollo de la agricultura



VII  
Educación y conocimiento,  
formación continua y  
desarrollo de capacidades



VIII  
Nueva economía  
de los cuidados y  
políticas de empleo

## Descripción del proyecto

Creación de un archipiélago de infraestructuras para promover un sistema alimentario sostenible y saludable en Madrid:

- Creación de la Escuela Municipal de Agroecología en el barrio de San Fermín vinculada a la Red de Huertos Urbanos C y a los espacios de producción agroalimentaria de la biorregión de Madrid.
- Desarrollo de un hub gastronómico en Villaverde destinado a incubar iniciativas de producción alimentaria para su posterior distribución y venta.
- Creación de una central de compras para distribución de productos agroecológicos y de proximidad.
- Cesión de espacios municipales para la distribución de alimentos de los grupos ciudadanos de consumo.
- Promoción de mercados agroecológicos estables en diferentes distritos de la ciudad.
- Creación de espacios de formación y promoción de una cultura alimentaria saludable y sostenible en los mercados municipales de Madrid, con especial incidencia en los ubicados en los distritos del sur y este de la ciudad.
- Implantar una red de espacios de formación hostelera que ponga en valor la tradición, la cultura alimentaria y los productos de la biorregión: la Escuela de Hostelería de Santa Eugenia, la recuperación del eje gastronómico de la Casa de Campo...
- Creación de una granja escuela en la Finca de Torre Arias mediante la recuperación de los usos agropecuarios de esta quinta histórica.
- Mejorar el sistema de compostaje municipal.

## Objetivos del proyecto

- Impulsar una educación alimentaria saludable y sostenible, de acuerdo a los ODS, al Pacto de Milán y a la Estrategia Saludable y Sostenible de Madrid.
- Fomentar la producción de productos agroecológicos en la biorregión de Madrid.
- Reducir la huella de carbono derivada de la distribución de alimentos mediante la creación de puntos centrales de distribución.
- Reducir los residuos alimentarios y promover su aprovechamiento.
- Promover el compostaje y su aprovechamiento en la biorregión de Madrid

## Presupuesto

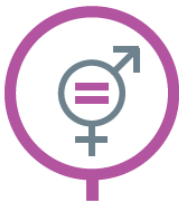
17.500.000 euros

# Red de Centros de Crisis 24/365

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



Cohesión social  
y territorial



Igualdad  
de género



I  
Agenda urbana y rural y  
lucha contra la despoblación  
y desarrollo de la agricultura



VII  
Educación y conocimiento,  
formación continua y  
desarrollo de capacidades



VIII  
Nueva economía  
de los cuidados y  
políticas de empleo

## Descripción del proyecto

Creación de una red de Centros municipales de atención a víctimas de violencia sexual, que estén disponibles las 24 horas de los 365 días del año.

El modelo de cada uno de estos centros, está basado en los Rape Crisis Centers, muy habituales en el resto de Europa y modelo recomendado por las autoridades europeas como el más adecuado para facilitar una atención integral y no revictimizante de las mujeres que sufren o han sufrido violencia sexual, así como asegura un acompañamiento multidisciplinar a las víctimas desde el momento de la agresión y un seguimiento en el medio plazo.

## Objetivos del proyecto

El objetivo general de la Red es hacer posible para las mujeres de Madrid el acceso a un Centro de Crisis en cualquier distrito de Madrid.

El objetivo general de cada uno de los Centros 24/365 es acompañar y asesorar a las mujeres que han vivido un intento o una situación de violencia sexual recientemente o en el pasado, en su toma de decisiones y en la superación de las secuelas, mediante una intervención multidisciplinar a corto y medio plazo.

## Presupuesto

27.300.000 euros

# **Anexo Proyectos**

## **Economía y Empleo**

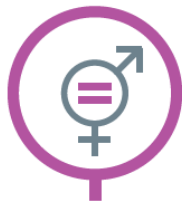
**49.600.000 €**

# Inteligencia para el empleo

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



Cohesión social  
y territorial



Igualdad  
de género



## Descripción del proyecto

Desarrollo de plataforma basada en datos e inteligencia artificial para generar herramientas de soporte a la decisión para el personal de la Agencia para el Empleo, donde se automatice y de soporte desde los procesos de formación y empleabilidad para los ciudadanos hasta la recomendación de ofertas de empleo adaptadas a perfiles, así como trazar longitudinalmente en el tiempo las trayectorias de las personas formadas y asesoradas por la Agencia para el Empleo. De esta forma se podrá evaluar el impacto y la calidad de sus servicios, todo ello mediante el uso de algoritmos éticos y transparentes que no impacten a ningún colectivo de forma negativa.

Estos desarrollos de Inteligencia Artificial también incluyen el asesoramiento mediante chatbots a través de herramientas sencillas como whatsapp con garantías de seguridad

## Objetivos del proyecto

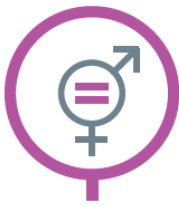
- Automatizar y mejorar el servicio de asesoramiento, formación y ayuda al empleo dentro de la agencia para el empleo.
- Poder medir y evaluar el impacto de los talleres, cursos, formaciones y asesoramiento realizado por la Agencia para el Empleo.
- Aumentar el nivel de empleabilidad de los ciudadanos a través de herramientas de recomendación de ofertas de empleo a partir de perfiles o skills formativas.
- Utilizar los datos disponibles para generar políticas de acceso a cursos y participación en procesos de la administración pública

## Presupuesto

2.500.000 euros



Cohesión social  
y territorial



Igualdad  
de género



## Descripción del proyecto

Creación de una oficina de asesoramiento y apoyo en la gestión de proyectos innovadores públicos y privados que requieran la tramitación de ayudas y/o la participación en proyectos nacionales/internacionales

Búsqueda de financiación pública y privada para desarrollo de proyectos.

Promoción y búsqueda de socios para el desarrollo de los proyectos.

## Objetivos del proyecto

Apoyo en la puesta en marcha de proyectos innovadores en materia de transición energética, desarrollo económico e industrial sostenible,, transformación digital de empresas y administración municipal

## Presupuesto

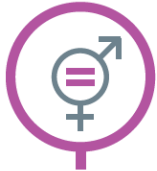
600.000 euros

# Fondo Mad-Impact+

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



Cohesión social  
y territorial



Igualdad  
de género



Transición  
ecológica



## Descripción del proyecto

Fondo de impacto social para apoyar a empresas con propósito cuyo negocio esté genuinamente orientado hacia la creación de valor para el conjunto de la sociedad y el triple impacto-ambiental, social y económico, que operen en la ciudad de Madrid.

## Objetivos del proyecto

La finalidad principal de este procedimiento será contribuir a consolidar un ecosistema español de inversión de impacto social que, a través de instrumentos de financiación y asesoramiento, impulse un tejido empresarial innovador y generador de impacto social positivo en la ciudad de Madrid, capaz de proponer soluciones innovadoras, inclusivas y sostenibles que den respuesta a los retos que en materia social se enfrenta la ciudad de Madrid.

## Presupuesto

30.000.000 euros

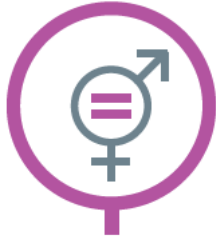
# Proyecto Piloto

## Jornada 32horas Madrid

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



Cohesión social  
y territorial



Igualdad  
de género



### Descripción del proyecto

Se trata de un proyecto piloto que estudie la reducción de la jornada laboral a 4 días semanales o 32 horas sin reducir el salario de las trabajadoras y trabajadores mediante ayudas e incentivos a empresas que quieran comenzar a explorar esta vía.

Se trata de replicar en la ciudad de Madrid el proyecto piloto de 50M que actualmente se recoge en los PGE 2021 por el impulso de Más País-Verdes Equo.

### Objetivos del proyecto

El estudio piloto tiene como objetivo demostrar si la jornada de 32h o 4 días semanales tiene, como ya se ha demostrado en empresas internacionales y españolas, un impacto positivo en la mejora de la productividad, de la conciliación y de la salud física y mental de los trabajadores.

### Presupuesto

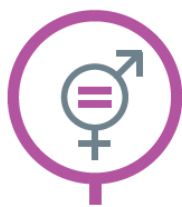
15.000.000 euros

# Oficina SandBox

Por un proyecto de ciudad  
Los fondos europeos para el Madrid del futuro



Cohesión social  
y territorial



Igualdad  
de género



## Descripción del proyecto

Creación de la oficina de Sandbox que gestione e impulse los proyecto de carácter innovador no regulados dentro del espacio del Ayuntamiento de Madrid.

Dicha oficina se encargará de la selección, evaluación de propuesta de valor, gestión de necesidades regulatorias, recursos y espacios urbanos así como la coordinación entre las diferentes áreas del Ayuntamiento de Madrid.

## Objetivos del proyecto

La situación y contexto regulatorio en las ciudades en ocasiones impide el desarrollo de prototipos y proyectos que podrían tener un alto impacto innovador dentro de los espacios urbanos. Con la creación de la oficina SanBox se podrán realizar este tipo de pruebas dentro de contextos reales de ciudad en ocasiones son requisito para poder cambiar normativas y regulaciones que pueden limitar ciertos desarrollos y avances.

Facilitará el desarrollo de nuevos modelos de negocio basados en la innovación actualmente no regulados, el desarrollo de proyectos innovadores orientados al servicio a la ciudadanía y la atracción de oportunidades y talento derivado de la participación en proyecto innovadores

## Presupuesto

1.500.000 euros

## **Anexo Proyectos**

Modernización de la gestión  
municipal  
8.000.000 €



Transformación  
digital



## Descripción del proyecto

Creación de un órgano que permita al Ayuntamiento de Madrid recopilar y analizar datos de todos sus departamentos para plantear contexto, visión y respuesta a los principales retos de la Ciudad de Madrid.

## Objetivos del proyecto

- Cambio en la cultura interna en cuanto a la toma de decisiones: aplicar el análisis de datos en la toma de decisiones puede hacer pasar de una toma de decisiones basada en inercias administrativas o en decisiones políticas - ideológicas, a una toma de decisiones basada en las evidencias surgidas del análisis de los datos.
- Mejora en la gestión: el uso de los datos provoca mejoras en los mismos, es una consecuencia que se percibe diariamente en la gestión del portal de datos abiertos donde los usuarios proponen mejoras a los datos que publica el Ayuntamiento de Madrid.
- Capacidad de predicción de los resultados que surgen de la introducción de cambios en políticas y servicios públicos.
- Capacidad de evaluación: la obtención y el análisis de datos son los elementos fundamentales para poder poner en marcha sistemas de evaluación cualitativos de las políticas públicas

## Presupuesto

8.000..000 euros