



# **Proyectos**

Sembrar, cuidar, crecer en Comunidad

## Índice

1. Construimos nuestra comunidad política ... *página 2*
2. Qué es un proyecto ... *página 3*
3. Apostar por la gestión por proyectos ... *página 5*
4. Ámbito de aplicación ... *página 6*
5. Órganos responsables ... *página 7*
6. Convocatorias ... *página 8*
7. Solicitudes ... *página 9*
  - a. Valoración y concesión
  - b. Aceptación, ejecución y cancelación
  - c. Evaluación y justificación
  - d. Formación y apoyo para la realización de proyectos
  - e. Difusión y transparencia
8. Ejemplos ... *página 14*

## **Construimos nuestra comunidad política**

Con el proceso 2 de mayo, nuestra organización manifestó la necesidad de dejar de ser solamente una herramienta plebiscitaria que corre de proceso electoral en proceso electoral. Desde entonces comenzamos un proceso para consolidarnos y crecer en nuestra Comunidad como una organización sustentada en el trabajo colaborativo, la descentralización y los cuidados.

Uno de los retos más transformadores que tenemos en Más Madrid como organización es disputarle a las instituciones el sentido que ellas dan a la vida en comunidad y en ese reto, generar institucionalidad.

Queremos llegar a 2023 siendo Comunidad y esto se construye desde la cercanía que representa la política municipal. No sólo por la gestión de políticas públicas que mejoran la vida cotidiana sino como ámbito más facilitador para la participación ciudadana. La política local tiene un gran reto para darle la vuelta a la desafección por la política y es una escala que nos permite implantar la metodología por proyectos como un medio para que vecinos y vecinas puedan colaborar en la creación de proyectos que buscan mejorar la vida en común.

## **Articular las políticas públicas mirando a ras de gente, esa es la mirada de Más Madrid**

Una nueva forma de participación que nos permite por un lado involucrar a quienes no quieren afiliarse a un partido político pero quieren colaborar por el bien común y por otro lado, para que las personas afiliadas y simpatizantes de Más Madrid encuentren en esta herramienta la forma de construir comunidad política.

La escala de acción desde los distritos y municipios es especialmente importante para identificar mejor los déficits, los anhelos de la gente y donde se puede concretar una vida sostenible incluyendo la realidad local y la diversidad de su población, además de generar lazos de compromiso con las entidades locales y que el trabajo institucional de Más Madrid potencie este trabajo político.

Una comunidad plural no puede garantizarse desde la mirada uniforme de la centralidad y desde arriba, articular las políticas públicas mirando a ras de gente, esa es la mirada de Más Madrid.

## **Un sistema sostenible, diverso, rico y flexible**

Tenemos el reto de que nuestras asambleas municipales y distritales crezcan de forma cohesionada y equitativa, garantizando que éstas sean espacios intergeneracionales y que todas ellas puedan contar con el conocimiento y experiencias de las asambleas sectoriales y de colaboradores externos. Este trabajo

colaborativo desde lo local permitirá identificar las singularidades de cada barrio y ajustar la efectividad de las propuestas de Más Madrid. El desarrollo de los proyectos serán hitos programáticos en el 2023.

Los proyectos nos pueden ayudar a transitar del modelo mecanicista clásico de organización a una cultura organizacional sistémica, que genere conciencia en cada una de las personas que la conforman, de forma que cuando se genera algo en una parte del sistema tenga un impacto global. Mantener un sistema sostenible y diverso que genere riqueza y flexibilidad ante un contexto cambiante.



## ¿Qué es un proyecto?

Es una actividad o conjunto de actividades delimitadas en el tiempo y realizadas por una asamblea territorial (municipal o distrital) y/o sectorial de Más Madrid. Por la diferente naturaleza de las asambleas territoriales y sectoriales, todos los proyectos deberán ser tramitados y financiados a través de una o varias asambleas territoriales e idealmente todos los proyectos deberán contar con el asesoramiento/participación de el/los sectorial/es correspondiente/s dependiendo de la/s Área/s involucrada/s en el proyecto.

Los proyectos podrán desarrollarse bien individualmente o de forma coordinada con otras asambleas y con otros colectivos sociales.

Un proyecto en Más Madrid debe tener como fin la transformación de una situación en beneficio de la sociedad y/o el enriquecimiento colectivo de la propia organización.

La gestión por proyectos debe tener además una clara vocación por el trabajo colaborativo. Un trabajo que permita abrir Más Madrid hacia el exterior, conectando a la organización con las asociaciones, colectivos sociales y ciudadanía de cada territorio.

Por tanto, las personas involucradas en el desarrollo de cada proyecto pueden provenir de asambleas municipales, distritales o sectoriales, colectivos sociales o entidades que quieran vincularse al mismo



## **Apostar por la gestión por proyectos**

En Más Madrid, como plataforma ciudadana regionalista que defiende la importancia del municipalismo, apostamos por el trabajo colaborativo y la descentralización de la actividad para, de este modo, llegar a cada rincón de la Comunidad de Madrid y conectar a la militancia, estableciendo lazos y sinergias que multipliquen los resultados del trabajo realizado.

La gestión por proyectos fomentará el trabajo colectivo entre asambleas municipales, distritales y sectoriales, permitiendo replicar aquellos proyectos que funcionen, siendo las propias asambleas las que muestren el desarrollo de dichos proyectos. Es decir, estableciendo un aprendizaje entre pares.

También nos va a permitir entrar en contacto con colectivos sociales de una forma proactiva aportándoles, además de escucha activa que se traduce en labor institucional en aquellas asambleas donde tenemos representación política, soluciones efectivas para sus problemáticas. De este modo, como organización podremos actuar en todos los espacios territoriales independientemente de tener representación institucional, con la intención además, de que esa actividad pueda traducirse en 2023 en acciones/soluciones tangibles que sean la carta de presentación de Más Madrid para las vecinas y vecinos de cada territorio.

Más Madrid apuesta por la gestión por proyectos para:

- Promover el trabajo colaborativo entre asambleas municipales, distritales y sectoriales.
- Conectar a la organización con los colectivos sociales, ciudadanía en general, personas expertas, etc.
- Innovar en las formas de participación, tanto para las personas implicadas en Más Madrid como para las que no lo están.
- Descentralizar la organización.
- Conseguir mejoras sociales, económicas, medioambientales... de forma tangible.
- Crear hitos políticos de cara a 2023.
- Amplificar el trabajo institucional.
- Garantizar asambleas plurales, diversas e intergeneracionales.
- Construir una cultura organizacional sistémica.
- Fomentar el aprendizaje entre pares
- Ser transparentes



## **Ámbito de aplicación**

La gestión y financiación por proyectos en Más Madrid se desarrollará en los siguientes ámbitos territoriales:

1. Municipios de la Comunidad de Madrid donde exista asamblea territorial validada o grupo motor (excepto la ciudad de Madrid).
2. Distritos de la ciudad de Madrid, a través de sus asambleas.

Las asambleas sectoriales también podrán participar, vinculándose a cualquiera de los proyectos de los ámbitos territoriales mencionados



## Órganos responsables

Los órganos responsables de la gestión y financiación por proyectos de Más Madrid serán:

- ▶ Para los municipios (excepto la ciudad de Madrid): Mesa Regional de Más Madrid.
- ▶ Para los distritos de la ciudad de Madrid: Coordinadora Ejecutiva de la ciudad de Madrid.

Para facilitar el trabajo y apoyar a los órganos responsables, existirá un equipo de valoración de proyectos que realizará una valoración previa de cada proyecto y la trasladará a dichos órganos para que sean éstos los que tomen la decisión final de financiación. Este equipo también podrá participar en el seguimiento, evaluación y justificación de los proyectos, si así lo deciden los órganos responsables.

La composición del equipo de valoración será decidida por los órganos responsables.





# Convocatorias

## Convocatoria 1

*(del 1 de enero al 30 de junio)*

- Periodo de presentación de proyectos del 1 de enero al 31 de marzo.
- Dotación económica: un máximo del 60% del presupuesto asignado por Más Madrid a la financiación por proyectos.
- Periodo de ejecución del 1 de enero al 31 de diciembre.

## Convocatoria 2

*(del 1 de julio al 31 de diciembre)*

- Periodo de presentación de proyectos del 1 de julio al 30 de septiembre.
- Dotación económica: un mínimo del 40% del presupuesto asignado por Más Madrid a la financiación por proyectos.
- Periodo de ejecución del 1 de septiembre al 31 de diciembre.
- Los órganos responsables podrán modificar los porcentajes de dotación económica de las convocatorias, si lo consideran conveniente (por ejemplo, por falta de proyectos en alguna de ellas).

### Limitaciones:

- Un municipio/distrito no podrá presentar más de dos proyectos a cada convocatoria. En caso de presentar dos proyectos a una misma convocatoria, uno de ellos deberá ser en colaboración con otra/s asambleas territoriales o sectoriales. Los proyectos presentados conjuntamente se contabilizarán en la proporción en que participe cada asamblea (por ejemplo, un proyecto conjunto entre dos asambleas contabilizará como medio proyecto para cada una de ellas, no como uno entero).
- Un municipio/distrito no podrá tener más de un proyecto individual en marcha simultáneamente, aunque sí podrá simultanear proyectos individuales con proyectos en colaboración con otras asambleas.
- Cada proyecto no podrá superar los 2.000 euros de presupuesto por asamblea territorial (con impuestos incluidos). Se podrán valorar excepciones a este límite por parte de los órganos responsables



# Solicitudes

## Valoración y concesión

Los órganos responsables de la valoración y concesión de los proyectos serán la Mesa Regional de Más Madrid (para todos los municipios, excepto la ciudad de Madrid) y la Coordinadora Ejecutiva de la ciudad de Madrid (para los distritos de la ciudad de Madrid). Contarán con el apoyo de un equipo de valoración de proyectos sin capacidad de decisión.

Para la valoración de los proyectos, se seguirán los siguientes criterios y ponderaciones (para una puntuación máxima de 100 puntos por proyecto):

- Impacto político del proyecto en el municipio/distrito/ (20 puntos).
- Impacto político del proyecto en la comarca/ciudad (10 puntos).
- El proyecto se encuentra entre las prioridades políticas de cada momento de Más Madrid y conectado con sus principios fundamentales: verde, feminista y de justicia social (10 puntos).
- El proyecto crea valor añadido en el municipio/distrito (atiende necesidades existentes, lo dinamiza, amplía la oferta cultural o de otro tipo...) (10 puntos).
- El proyecto se desarrolla junto con otros municipios/distritos o asambleas sectoriales (10 puntos). u El proyecto se realiza en colaboración con el tejido social del municipio/distrito (10 puntos).
- El proyecto aumenta la participación política de las mujeres, migrantes, personas con diversidad funcional u otros colectivos con bajo nivel de participación política (10 puntos).
- El proyecto posibilita ampliar la base social de Más Madrid (10 puntos).
- El proyecto se vertebra alrededor de varios ámbitos de actuación (urbanismo, medio ambiente, cultura, acción social, economía...) (5 puntos).
- El proyecto genera ingresos para Más Madrid (5 puntos).

Los proyectos se concederán siempre en su totalidad, no parcialmente, aunque los órganos responsables podrán solicitar reformulación de los mismos, en caso de considerarlo necesario (por ejemplo, para garantizar su viabilidad técnica o económica).

Siempre tendrán prioridad en la concesión los municipios/distritos que no hayan desarrollado ningún proyecto en la convocatoria que esté en vigor. En el resto de casos, se priorizarán los proyectos según la puntuación obtenida en la valoración.

El plazo máximo para comunicar la resolución por parte de los órganos responsables será de un mes desde la recepción de cada proyecto. Las resoluciones serán razonadas.

En caso de no conformidad con la resolución de los órganos responsables, la asamblea/s solicitantes tendrán un plazo de siete días para solicitar ajustar o reformular el proyecto y que sea valorado nuevamente

## **Aceptación, ejecución y cancelación**

Tras la concesión de los proyectos, los órganos responsables remitirán un escrito de aceptación y condiciones, que deberá devolverse firmado por parte de la persona responsable de cada municipio/distrito solicitante.

Los proyectos tendrán que ejecutarse siempre en su totalidad, no parcialmente. Los distritos/municipios podrán renunciar a desarrollar los proyectos concedidos, en cuyo caso no se sufragará ningún gasto de los mismos. Las renunciaciones tendrán que realizarse por escrito.

El desarrollo de los proyectos deberá ir acompañado de la identidad corporativa de Más Madrid en todas las acciones que se lleven a cabo, salvo que por la propia naturaleza del proyecto sea recomendable no hacerlo, algo que deberá justificarse en la solicitud o a lo largo de su desarrollo.

Los órganos responsables podrán solicitar en todo momento a los municipios/distritos información sobre la marcha de los proyectos y su desarrollo.

Los proyectos podrán ser cancelados por causas objetivas y justificadas (por ejemplo, que estuvieran vinculados a una reivindicación y que esta se hubiera alcanzado sin necesidad de finalizar el proyecto) o circunstancias sobrevenidas (por ejemplo, una pandemia mundial).

En caso de que se cancele un proyecto sin que concurran las causas o circunstancias anteriores y ya se hubiera realizado algún desembolso económico para el mismo, la asamblea/s afectadas no podrán presentarse a la siguiente convocatoria.

## Evaluación y justificación

En el plazo máximo de un mes desde la finalización de cada proyecto, los municipios/distritos cumplimentarán un formulario de evaluación de los mismos, que permita conocer el impacto y el grado de cumplimiento de los objetivos propuestos.

Para realizar y justificar los gastos será imprescindible contar con facturas legalmente válidas con los datos de Más Madrid y con fecha dentro del año de la convocatoria.

Los datos para las facturas son los siguientes:

Más Madrid  
C/ Ercilla, 46 - Local  
28005 Madrid  
CIF: G88309315

Las facturas se abonarán de dos posibles formas:

1. Comunicar a Más Madrid el proveedor al que hay que abonar cada gasto. En este caso, hay que enviar el presupuesto o factura proforma a nombre de Más Madrid a:
  - a. Municipios (salvo la ciudad de Madrid): [tesoreria@masmadrid.org](mailto:tesoreria@masmadrid.org).
  - b. Ciudad de Madrid: [tesoreriamadridciudad@masmadrid.org](mailto:tesoreriamadridciudad@masmadrid.org) En el documento se debe indicar la cuenta corriente a la que realizar la transferencia. Preferentemente se utilizarán los proveedores con los que ya tenga cuenta Más Madrid.

En estos casos no será necesario solicitar presupuesto, sino simplemente indicar los productos o servicios que se quieren adquirir. Una vez realizado el gasto, el importe se descontará de la cantidad asignada al proyecto. Esta modalidad es siempre la preferible.

2. Realizar el gasto por adelantado. Cualquier persona del municipio/distrito puede abonar el gasto (de la forma que quiera), tras lo cual, la persona de referencia debe enviar la factura a:
  - a. Municipios (salvo la ciudad de Madrid): [tesoreria@masmadrid.org](mailto:tesoreria@masmadrid.org).
  - b. Ciudad de Madrid: [tesoreriamadridciudad@masmadrid.org](mailto:tesoreriamadridciudad@masmadrid.org)

Es necesario indicar el nombre completo e IBAN (cuenta bancaria) de la persona que ha realizado el desembolso. En el plazo de unos días desde la recepción, Más Madrid reembolsará el gasto a la persona que se haya indicado y el importe se descontará de la cantidad asignada al proyecto.

No se abonará ninguna factura que no cumpla con los anteriores requisitos. Las fechas tope para enviar las facturas serán las siguientes:

- Convocatoria 1: 15 de julio del año en curso.
- Convocatoria 2: 15 de enero del año siguiente.

Los municipios/distritos que no justifiquen correctamente un proyecto, no podrán presentarse a la siguiente convocatoria.

## **Formación y apoyo para la realización de proyectos**

Los órganos responsables desarrollarán acciones formativas y proporcionarán apoyo y acompañamiento individualizado para la realización de proyectos a aquellos municipios/distritos que así lo requieran o que no hayan presentado ninguno en las dos últimas convocatorias.

## **Difusión y transparencia**

Se habilitará un espacio en la web de Más Madrid donde aparecerá un resumen de todos los proyectos desarrollados, con una doble finalidad:

1. Que sirva de base de conocimientos e inspiración para las asambleas de Más Madrid.
2. Como ejercicio de transparencia y rendición de cuentas hacia toda la ciudadanía.
3. Para que colaboradores y expertos externos identifiquen dónde colaborar puntualmente.



## Ejemplos

### **Vivienda: proyecto piloto sobre los PAU (Programa de Actuación Urbanística)**

¿Qué le falta a tu PAU para una vida mejor en comunidad?

A través de las asambleas, trabajar sobre el terreno con entidades y vecindario, identificando la falta de servicios públicos, movilidad, acceso a cultura y ocio saludable intergeneracional para proyectarlo en un mapa interactivo/papel del PAU con las dotaciones que Más Madrid propone para una vida sostenible.

Se realizaría un informe y una presentación en cada PAU con Mónica en la Comunidad y junto a Rita en la ciudad de Madrid, además de concejales de cada municipio donde tenemos representación y asambleas de Más Madrid.

El producto final es el hito programático de Más Madrid en ese municipio/distrito (el mapa que completa un anhelo de las madrileñas para una vida mejor en comunidad).

### **Juventud: concurso de música de bandas y solistas jóvenes en Las Rozas.**

En el marco del eje estratégico de cultura decidido por la asamblea de Más Madrid Las Rozas y basándose en la metodología participativa y colaborativa de los laboratorios ciudadanos impulsados desde Extensión y Formación, la asamblea de Las Rozas y el sectorial de jóvenes llevaron a cabo en julio de 2021 la I edición del concurso de música de bandas y solistas jóvenes en Las Rozas.

Los objetivos del proyecto fueron dar respuesta a la dramática situación del sector cultural en el municipio e impulsar el ocio saludable entre la juventud, apoyando a jóvenes músicos. Gracias a la difusión previa que hicieron las escuelas de música, las AMPAS y las tiendas de música del municipio, se apuntaron ocho bandas y solistas al concurso, que se llevó a cabo en la sala de conciertos Aperitoche, ubicada en el mismo municipio de Las Rozas.

El concurso lo evaluó un jurado experto y paritario compuesto por personas con amplia experiencia en la industria musical. La banda ganadora, Superlativa, obtuvo como premio la grabación de una canción en un estudio profesional. Además, tras la sesión, varias bandas han seguido participando en la sala de conciertos.

Acudieron en torno a 150 personas en total y todos los grupos difundieron la iniciativa en sus redes sociales. Este proyecto no supuso una inversión económica, ya que se consiguió que tanto el local como el premio fuesen cedidos por personas que compartían los objetivos del proyecto

## **Autoconsumo.**

Desarrollo del autoconsumo en la Comunidad de Madrid Proyecto del sectorial de economía en colaboración con la asamblea de Más Madrid Manzanares el Real en torno al ámbito legislativo, institucional, formativo y de asesoramiento del autoconsumo.

En el ámbito legislativo identifican barreras al desarrollo del autoconsumo y realizan propuestas que eliminen esas barreras. Esto se realiza analizando y estudiando las nuevas regulaciones tanto a nivel europeo como nacional o autonómico.

El grupo ya ha presentado propuestas para cambios tanto en la Asamblea de Madrid como en el Congreso. En el ámbito institucional y político, el grupo apoya a los representantes de Más Madrid en sus contactos con la industria o entidades dentro del marco del autoconsumo y en sus comunicados, mociones y notas de prensa. El aspecto formativo se empieza a desarrollar con una sesión de Los Lunes al Zoom sobre autoconsumo el 17 de enero de 2022.

El último aspecto es el más novedoso, la asesoría. El grupo ha recibido varias preguntas sobre un aspecto particularmente complicado: las comunidades energéticas. El grupo está considerando dar asesoría a las personas o grupos que lo soliciten para ayudarles a dar los pasos adecuados. El grupo no ha contado con apoyo económico hasta el momento.

En caso de contar con él, se usaría para preparar material de apoyo a la formación y asesoría, como por ejemplo trípticos informativos y cartelería.