

# De aquí en adelante

BALANCE DE GESTIÓN  
2020-2023



## Introducción

El Documento Organizativo de la Asamblea de Más Madrid Ciudad establece que la Coordinadora Ejecutiva será la responsable de la convocatoria de los plenarios anuales en los cuáles se presentará, entre otros documentos, un informe de rendición de cuentas de las actuaciones realizadas por la organización de Más Madrid Ciudad durante ese ejercicio. Desde la aprobación de dicho documento organizativo en 2020, la Coordinadora Ejecutiva de Más Madrid Ciudad ha convocado tres plenarios anuales en 2021, 2022 y el presente plenario correspondiente a 2023, que celebramos en enero de 2024.

En base a los informes de rendición de cuentas presentados por la Coordinadora Ejecutiva en 2021 y 2022 y avalados por los respectivos plenarios, y a las actuaciones realizadas por la organización de Más Madrid Ciudad en 2023, el presente documento trata de realizar un balance de las acciones más relevantes llevadas a cabo por esta organización durante el periodo 2020-2023.

## Construcción de la organización

Lo primero que hay que decir a la hora de evaluar el trabajo de la Coordinadora Ejecutiva de Más Madrid Ciudad en su primer mandato es que echamos a andar en plena pandemia y con una organización a medio construir, dos circunstancias nada favorables, a la que se añadió, en un primer momento, unas actitudes de bloqueo del grupo municipal y posteriormente una operación de transfuguismo patrocinada por el PP. En 2019 y 2020 la disyuntiva era si Más Madrid iba a ser una organización o solo un grupo municipal; si iba a existir como fuerza política o si no iba a llegar a nacer. Pese a ello, el entusiasmo, el empuje y las ganas de constituirse como organización que han caracterizado a Más Madrid en estos años, se vio reflejado en ese impulso inicial, en el que en pocos meses fuimos capaces de articular toda la dinámica de funcionamiento y la organización interna en la ciudad de Madrid.

Finalizada la pandemia, desde la Coordinadora Ejecutiva impulsamos la vuelta al territorio físico, haciéndonos muy presentes en los barrios a través de proyectos como “Más Madrid Barrio a Barrio”, “Alternativa en Camino” o las casetas en las fiestas populares. También desarrollando decenas de foros

temáticos y proyectos para los barrios y apoyando grandes movilizaciones como la de la defensa de la sanidad y movilizaciones locales convocadas por el tejido vecinal de la ciudad. En 2022 y 2023 la presencia de Más Madrid en las calles de la ciudad ha sido constante, demostrando nuestro músculo como fuerza política, su capacidad organizativa y de movilización.

La Coordinadora Ejecutiva ha tenido en el mandato 2020-2023 un buen grado de conexión y relación con las asambleas distritales. Podemos afirmar que se ha estado al tanto de sus principales demandas y actividades, coordinando la acción política con un buen grado de cohesión y con un fuerte nivel de exigencia dado el calendario electoral y el contexto político. Valoramos especialmente bien las rondas de visitas a las asambleas, que han permitido a la Coordinadora Ejecutiva tomar su pulso de manera directa, constatar las diferentes sensibilidades existentes, recoger ideas y propuestas valiosas.

También en relación a temas operativos más concretos, como que las asambleas cuenten, en la medida de nuestras posibilidades, con medios económicos (asignación fija, beneficio de las casetas de las fiestas...), merchandising, apoyo para la gestión de las casetas, etc. Este es un campo en el que sin duda vamos a mejorar con la negociación de los próximos presupuestos, empezando por el de 2024. Además, es necesario elaborar una nueva estrategia de apoyo a los locales.

La Coordinadora Ejecutiva ha intervenido en algunos conflictos que se han producido en asambleas distritales, siendo el balance de estas intervenciones positivo. Podemos afirmar, sin duda, que la salud de las asambleas distritales en 2023 es mejor que en 2020, hay más organicidad y estructura, más cohesión organizativa y política.

Por último, para consolidar el funcionamiento de las asambleas distritales, en el plenario del año 2022 se aprobó un reglamento para las mismas. Un texto que se ha convertido en la referencia consensuada de lo que entendemos en Más Madrid Ciudad que debe ser una asamblea distrital y su funcionamiento, un instrumento para garantizar los derechos de todas las personas de Más Madrid en la ciudad, ganando con ello en homogeneidad organizativa.

Es decir, en poco tiempo, Más Madrid ha pasado de ser una candidatura primero y un grupo municipal con muchos problemas después, a ser una organización implantada en todos los distritos de la ciudad, capaz de liderar la oposición y de competir en varias campañas electorales frente a los grandes partidos, sin más apoyos y medios que los propios.

Relacionado con lo anterior, valoramos positivamente el espacio de coordinación interdistrital, que se ha convertido en un espacio regular de encuentro, dinamización, intercambio y reflexión entre las asambleas distritales y la Coordinadora Ejecutiva, que ha ayudado a nuestra acción política en la ciudad. También ha permitido que las asambleas distritales no cayeran en la “institucionalización” de su actividad, situando a los plenos de distrito en primer plano. Lo trabajado y reflexionado en la Interdistrital ha servido para la actividad política en los distritos y ha permitido vincular a más personas a los espacios de gobernanza de Más Madrid.

Como elemento menos positivo, la Interdistrital ha estado un poco limitada por las funciones que le fueron otorgadas inicialmente en el Documento Organizativo de la Asamblea de Más Madrid Ciudad. La experiencia de estos años parece indicar que este es un aspecto importante y un paso adelante necesario para que las asambleas distritales ocupen una posición más relevante en Más Madrid.

## Estrategia de ciudad

El pensamiento, la reflexión, las ideas y los proyectos de futuro para Madrid, también han ocupado buena parte de la actividad de la Coordinadora Ejecutiva. Pusimos en marcha el Foro de Transformación Urbana Sostenible con numerosos encuentros sobre temas como movilidad, alimentación, conciliación, economía feminista, infancia o cuidado del patrimonio, entre otros. En colaboración con el Grupo Municipal, hemos diseñado proyectos de transformación de la ciudad como Conecta Vallecas, Madrid Central Crece, Bravo Murillo Amable, Santa María de la Cabeza y el Corazón... Más adelante, resumimos las principales actuaciones realizadas.

Por último, y ya enfocados hacia la campaña electoral de 2023, definimos nuestros proyectos estratégicos de ciudad:

- Madrid, ciudad de los 15 minutos.
- Vivienda asequible para todas y todos.
- La ciudad de las niñas y los niños.
- Un ayuntamiento emprendedor.
- La revolución de la movilidad.
- Un Madrid más verde que lucha contra la crisis climática.
- Apuesta por unos servicios públicos de calidad.
- Poner en el centro los cuidados.
- Trabajar por la inclusión y la defensa de la diversidad.
- Derecho al futuro para los jóvenes.

La capacidad de producir proyectos concretos y un buen programa municipal ha sido enorme. Sin embargo, el debate político en las asambleas distritales y en los órganos no ha sido tan rico y muchas veces hemos sido una organización excesivamente centrada en lo hiperlocal o en las competencias municipales. Merece la pena una reflexión en este sentido. El debate político es, sin duda, la mejor manera de formar cuadros y de construir las decisiones políticas de una forma más informada y democrática. Más Madrid es una organización municipalista pero es más cosas también, ahora mismo es líder de la oposición en la Comunidad de Madrid y parte del gobierno de España. Debemos tener un modelo alternativo de ciudad, pero también de sociedad; debemos seguir siendo la única fuerza madrileña, pero también debemos disputar la idea de España a la derecha.

## Funcionamiento operativo

En el plano más puramente operativo, tenemos que ser más críticos, ya que los equipos de trabajo y las responsabilidades internas en la Coordinadora Ejecutiva no han funcionado todo lo bien que deberían, aunque con diferencias importantes, ya que algunos sí tuvieron actividad y trabajaron con regularidad, mientras que otros apenas llegaron a constituirse.

Este mejorable funcionamiento interno es uno de los motivos por el que se hace una propuesta de nueva estructura de funcionamiento para Más Madrid Ciudad.

Algo similar se puede decir de los grupos operativos (equipos de trabajo temáticos de apoyo a la Coordinadora Ejecutiva), que apenas llegaron a constituirse y a tener actividad, salvo algunas excepciones. La ausencia de una finalidad clara de su trabajo, la falta de recursos disponibles y las pocas personas que se ofrecieron a colaborar, condenaron a estos grupos, por lo que, ante esta situación y la de los equipos de trabajo internos, desde 2022 los grupos operativos que funcionaban sustituyeron en la práctica a todos los equipos de trabajo internos.

Los consejos municipales (grupos sectoriales coincidentes con las comisiones del Ayuntamiento de Madrid) tampoco fue fácil que echaran a andar y tuvieran actividad, aunque nuevamente hubo grandes diferencias entre algunos que sí tuvieron un funcionamiento regular con resultados interesantes y otros que no llegaron ni a constituirse.

En el plenario de 2021 se aprobó la flexibilización de la participación en los mismos, no limitándose únicamente a las vocalías vecinales, sino abriéndose al conjunto de la militancia. También se permitió que existieran consejos que no coincidieran estrictamente con las áreas de gobierno o comisiones en las que se estructura el trabajo del equipo de gobierno del ayuntamiento. Los resultados de esta flexibilización fueron discretos, quedando como otra tarea pendiente redefinir el trabajo de estos consejos municipales de cara al futuro. En general, la articulación sectorial y temática de Más Madrid es mejorable, en esa línea avanzamos en el próximo documento organizativo y será una de las tareas importantes de los próximos órganos municipales.

Por último, no se llegaron a crear los otros dos espacios previstos en el documento organizativo de la ciudad, el espacio de coordinación intersectorial y las redes de activismo, quedando también pendientes de valoración para la próxima etapa.

La relación entre la Coordinadora Ejecutiva de la ciudad y la estructura autonómica de Más Madrid es otro aspecto en el que podemos mejorar en el futuro. A pesar de existir una coordinación formal entre ambas, ha habido algunos problemas, más organizativos o procedimentales que políticos, que hay que superar en la próxima etapa. La distinta procedencia de las personas que han ocupado cada espacio y el escaso recorrido de Más Madrid como organización, a veces nos ha planteado problemas en el ensamblaje del conjunto de las piezas de la estructura.

Una de las tareas más importantes para el siguiente mandato será mejorar ese ensamblaje, mejorar la coordinación y consensuar qué sitio le corresponde a cada ámbito de trabajo dentro del conjunto de la organización, teniendo en cuenta su peso específico a todos los niveles, de manera que se pueda trabajar con fluidez y confianza, resolviendo con naturalidad y sosiego las posibles diferencias que surjan.

En este sentido, la aprobación de presupuestos anuales para la ciudad de Madrid o la puesta en marcha de una herramienta para la gestión del censo y en general la política de datos y comunicación interna, pueden mejorar mucho nuestras posibilidades políticas. Durante el pasado mandato han sido una carencia que ha lastrado nuestro funcionamiento. Igual que la ausencia de una estrategia de locales/ateneos que, sin duda, debe intentar ayudar a sostener los espacios que con tanto esfuerzo se han puesto en marcha junto al tejido social, incluyendo conseguir poner en marcha algún proyecto central icónico que sepa transmitir esa idea de arraigo físico y político en la ciudad, esa voluntad por permanecer en el tiempo en el sistema político y la sociedad madrileña.

La relación entre la Coordinadora Ejecutiva y el Grupo Municipal sí ha sido fluida en todo momento y no solo desde que se estableció una coordinación periódica y una comisión de seguimiento permanente. Solamente podemos poner en el debe dos aspectos que necesitan mejorarse de cara al futuro:

- La falta de liderazgo político de la Coordinadora Ejecutiva, que no ha ejercido su papel de referencia política para nuestro Grupo Municipal,

sino que ha sido más bien al revés, en buena medida por la mayor experiencia de las concejales y los concejales del ayuntamiento o la precariedad inicial de la organización política.

- No haber conseguido generar un espacio relevante de debate y construcción política entre ambos órganos.

Tras este primer mandato, tenemos cierta experiencia a la hora de trabajar colectivamente, conocemos las debilidades de nuestro modelo organizativo y podemos debatir los cambios necesarios para consolidar y hacer crecer a Más Madrid en la ciudad. Tenemos muy claro que una organización más democrática es una organización más fuerte.

En base a estas reflexiones y en un escenario sin elecciones en los próximos meses, nos propusimos reflexionar sobre el modelo de organización que queremos. Por ello, desde la Coordinadora Ejecutiva planteamos un proceso de deliberación en las asambleas distritales que llevará a la aprobación de un nuevo documento organizativo en el plenario 2023-2024 y a la elección de los nuevos órganos de dirección. Este proceso se está desarrollando en tres fases:

- Una primera ronda donde las asambleas distritales debatieron sobre un guión elaborado y aprobado por la Coordinadora Ejecutiva recogiendo algunas reflexiones sobre una posible estructura del nuevo modelo organizativo. Las principales conclusiones de las discusiones sirvieron para elaborar el documento organizativo que se somete a debate, enmiendas y aprobación en el plenario 2023-2024.
- Una segunda fase de debate del documento organizativo propuesto en las asambleas distritales para intercambiar ideas y puntos de vista. Y que éstas valoren la posibilidad de presentar enmiendas.
- Finalmente, el proceso de presentación de enmiendas al documento organizativo y su votación en el plenario 2023-2024, donde se realizará la aprobación definitiva del mismo.



El nuevo documento organizativo que se votará en el plenario incluirá el procedimiento de elección de los nuevos órganos de dirección. La elección de estos nuevos órganos tendrá lugar unos días después de la aprobación del documento organizativo.

Serán estos nuevos órganos de dirección los que abran un proceso de deliberación del documento político que servirá de hoja de ruta para los próximos años, y que se someterá a debate y votación durante el primer trimestre de 2024.

Por último, cabe destacar también que las tres citas electorales que ha habido durante este mandato (autonómicas 2021, municipales/autonómicas 2023 y generales 2023) han marcado en buena medida la actividad de la Coordinadora Ejecutiva en los meses inmediatamente anteriores, en los que, como es lógico, se volcó todo el trabajo en los comités de campaña creados en cada una de dichas citas, aparcando momentáneamente las tareas propias del órgano.

## El ciclo electoral

El ciclo 2019-2023 ha estado tremendamente marcado por lo electoral. El resultado final es que Más Madrid es hoy la primera fuerza de la oposición en la Comunidad y en el Ayuntamiento de Madrid, tiene 93 concejales, participa en 8 gobiernos locales y tras las elecciones generales de julio de 2023 también en el gobierno de España. Puede que ahora mismo veamos esto como algo normal, pero no es así. Lo más lógico hubiera sido que una fuerza a medio hacer, sin arraigo territorial que había perdido a su principal activo electoral, hubiera acabado de una manera muy distinta este ciclo en el que hemos desarrollado nada menos que cinco campañas electorales.

Empezamos con unos buenos resultados electorales en las municipales y autonómicas de 2019, pero que no sirvieron para gobernar y que supusieron, también, el fin del liderazgo de Manuela Carmena. Seguimos con las elecciones generales en noviembre de ese mismo año, en las que no se alcanzaron los resultados esperados, aunque conseguimos una valiosa presencia en el Congreso de los Diputados. La posterior formación del gobierno de coalición entre PSOE y UP sembraba más dudas todavía sobre las posibilidades de Más Madrid para consolidarse en el mapa político madrileño.

En 2020 habíamos perdido a nuestros principales activos electorales, nuestros competidores directos pasaban por un momento dulce y las encuestas nos situaban en torno al 8% en la ciudad de Madrid. Sin embargo, 2021 fue el año de la consolidación de Más Madrid. El adelanto electoral de Ayuso, el planteamiento de su campaña y la candidatura de Pablo Iglesias por UP marcaron una campaña nacional y muy polarizada. Sin embargo, nuestro gran trabajo, con la organización absolutamente volcada permitió, no solo resistir la ofensiva de UP, sino sobrepasar in extremis al PSOE con prácticamente un 17% de voto. Este gran resultado, que nadie esperaba, sirvió para consolidar y hacer crecer la organización, pero también para dibujar un nuevo mapa político en Madrid que, como veremos, se parece mucho al actual.

Centrándonos en el resultado electoral municipal de 2023, podemos ver cómo 2021 es la clave para entender el resultado, es cuando se construye la nueva relación de fuerzas entre bloques y también dentro de cada bloque. La otra clave es entender el contexto tremendamente complicado para la izquierda en el que se desarrolló la campaña y que acabó con una gran victoria electoral de la derecha, del PP, en el conjunto de España. Lo que en 2021 parecía una anomalía madrileña, dos años después llegaba al resto de España dejando a la izquierda sin siete gobiernos autonómicos y sin la alcaldía de ninguna capital de provincia al sur de Cuenca.

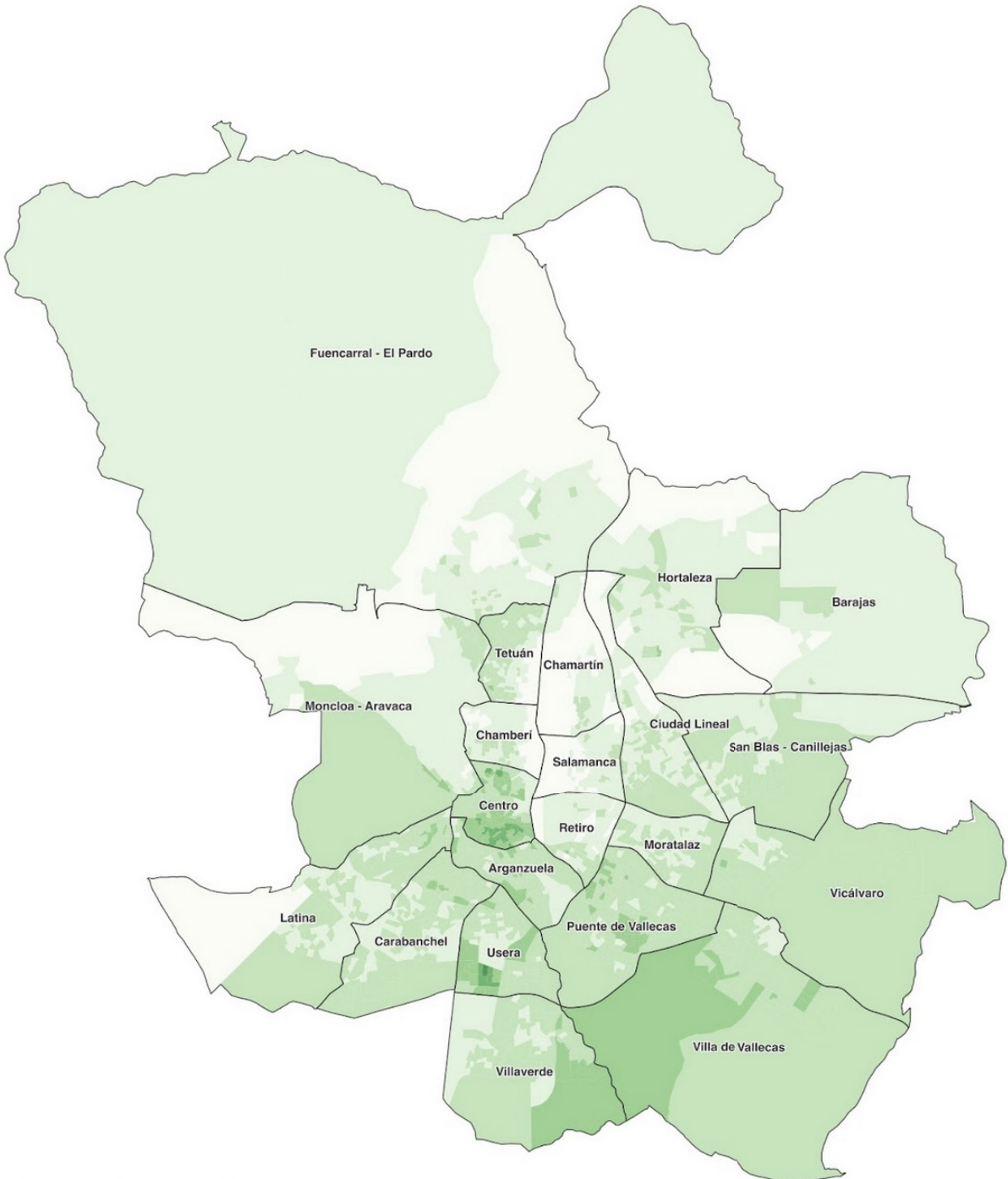
Lo primero que hay que decir de los resultados de 2023 es que son un gran espaldarazo para la consolidación de Más Madrid. Son unos resultados en los que la marca es muy importante, prácticamente idénticos en la urna autonómica y en la municipal y muy semejantes también a los de 2021. Con respecto a 2021, el PP bajó un 0,84%, Ciudadanos un 0,81% y UP un 2,6%, mientras que Más Madrid subió un 1,22%, Vox un 0,98% y el PSOE un 0,67%.

Sin entrar en un análisis muy pormenorizado podemos decir que nuestros mejores distritos son Centro, Arganzuela, Puente y Villa de Vallecas, Usera, Villaverde, Vicálvaro, Carabanchel y Latina. Donde más hemos crecido es en Centro (5,18%), Villaverde (3,82%), Usera (3,04%), Arganzuela (2,7%), Puente de Vallecas (1,98%) y Carabanchel (1,95%).

Parece que la variable que más explica la competición entre Más Madrid y PSOE es la edad. En los PAUs la distancia es de más de 6 puntos a nuestro favor, en los PAUs del sur y el este es de más de 10 puntos. Sin embargo en el sur más envejecido el PSOE sigue aguantando bien en municipales y especialmente en generales. En cuanto a la renta, el PSOE saca mejores resultados en las rentas más bajas pero es muy poco competitivo a partir de las rentas medias. Sin embargo, la dinámica nacional parece que está reforzando el bipartidismo y mejorando la percepción del PSOE de Pedro Sánchez entre la juventud progresista. Estas tendencias no tienen por qué ser definitivas, pero en todo caso deben ocupar nuestra atención.

En todo caso, las elecciones municipales nos han vuelto a colocar como la alternativa progresista, con resultados por encima de los que haya sacado cualquier fuerza de izquierdas que no sea el PSOE en toda la democracia, teniendo en cuenta, además, que hemos competido con una candidatura en la izquierda que ha tenido más de un 4% de los votos. Si nos comparamos con otras capitales, solo Valencia, Barcelona y Cádiz han sacado resultados semejantes y en todas ellas se hacía la campaña desde la alcaldía.

En conclusión, el ciclo acaba con unos resultados muy buenos, culminados con la victoria progresista del 23J, aunque parece claro que vamos a tener que hacer frente a una fuerte presión hacia el bipartidismo. Es una gran base para construir la alternativa progresista de cara al futuro, sobre todo si somos capaces de consolidarnos y crecer organizativamente.



Resultado elecciones (%Voto MM):

- Menor 10%
- 10% - 20%
- 20% - 30%
- 30% - 40%
- 40% - 50%
- 50% - 60%
- 60% - 70%
- Mayor 70%



Diferencia % de votos (2023 - 2021):

- < -30%
- -30% | -15%
- -15% | -5%
- -5% | 0%
- 0% | 5%
- 5% - 10%
- 10% | 15%
- >15%

# Hitos 2020

- Aprobación del documento organizativo (junio).
  
- Elección de la Coordinadora Ejecutiva (julio).
  
- Constitución de los equipos de trabajo internos y sus responsables:
  - Coordinación.
  - Estrategia de Ciudad y Relaciones Institucionales.
  - Comunicación.
  - Acción Distrital y Participación Ciudadana.
  - Gestión y Recursos.
  - Formación.
  - Acogida y Cuidados.
  
- Constitución de los grupos operativos de la Coordinadora Ejecutiva:
  - Grupo Operativo de Estrategia de Ciudad.
  - Grupo Operativo de Gestión y Logística.
  - Grupo Operativo de Formación.
  - Grupo Operativo de Acogida y Cuidados.
  - Grupo Operativo de Acción Distrital y Participación Ciudadana.
  - Grupo Operativo de Comunicación.
  
- Creación del espacio de coordinación interdistrital (noviembre).
  
- Ronda de visitas de la Coordinadora Ejecutiva a las asambleas distritales (noviembre 2020 - febrero 2021).

# Hitos 2021

- Continúa el trabajo del “Foro de Transformación Urbana Sostenible”, que se había iniciado en 2020, antes de la elección de la Coordinadora Ejecutiva, con los tres primeros: economía circular (febrero), la ciudad desde una mirada feminista (marzo) y retos de la movilidad frente a la COVID-19 (mayo). En 2021 se realizaron los siguientes:
  - Filomena, una oportunidad para el arbolado en Madrid (febrero).
  - Crece Madrid Central: transformación de la ciudad para las personas y el planeta (junio).
  - Alimenta tu cuerpo, salva el planeta (noviembre).
  - Foro de Innovación Urbana (noviembre).
  
- Creación del grupo de trabajo de pequeño comercio para plantear propuestas y acciones de políticas públicas que favorezcan el desarrollo de un pequeño comercio generador de tejido social y articulador de una red de cuidados en los barrios (mayo).
  
- Se imparten varios talleres de formación sobre redes sociales, se proporcionan correos electrónicos a todas las asambleas distritales, se crea un canal de Telegram de la Coordinadora Ejecutiva y se unifica la imagen de las cuentas de redes sociales de los distritos.
  
- Adquisición de merchandising para las asambleas distritales (carpas, roll-ups, pegatinas, mascarillas, banderolas, bolsas de tela, etc.). Elecciones autonómicas (mayo).



- Inicio de “Alternativa en Camino” con visitas de las portavoces de Más Madrid en la Comunidad (Mónica García) y Ayuntamiento (Rita Maestre) a los distritos, comenzando con Arganzuela (octubre).
  
- Primer plenario de Más Madrid Ciudad (noviembre).
  
- Aprobación de la hoja de ruta “Hacia Cibeles 2023” (noviembre).
  
- Organización de la presencia de Más Madrid Ciudad en las principales movilizaciones ciudadanas:
  - Distritos del sur.
  - Sanidad: marea blanca, centros de salud, servicios de urgencia de atención primaria...
  - Cañada Real
  - Madrid Central.
  - Orgullo LGTBI+
  
- En estrecha colaboración con las asesoras y asesores del Grupo Municipal, se plantearon distintos proyectos urbanísticos de transformación urbana, de movilidad o de desarrollo económico:
  - Conecta Vallecas (marzo): <https://conectavallecas.org/>
  - Madrid Central Crece (junio): <https://masmadrid.org/mas-madrid-da-a-conocer-a-toda-la-ciudad-crece-madrid-central/>
  - Bravo Murillo Amable (septiembre): <https://bravomurilloamable.org/>
  - Santa María de la Cabeza y el Corazón (noviembre): <https://masmadrid.org/santa-maria-de-la-cabeza-y-del-corazon/>



# Hitos 2022

- La Coordinadora Ejecutiva realiza una ronda de reuniones con las asambleas distritales para elaborar las hojas de ruta distritales, en base a la Hoja de Ruta 2023 aprobada en el Plenario de 2021 (primera mitad del año).
  
- Puesta en marcha de “Más Madrid Barrio a Barrio”:
  - Fuencarral-El Pardo (marzo).
  - Centro (mayo).
  - Moratalaz (junio).
  - Puente de Vallecas (junio).
  - Carabanchel (octubre).
  - Vicálvaro (noviembre).
  
- Continúan las visitas de “Alternativa en Camino” de Mónica García y Rita Maestre a los siguientes distritos:
  - San Blas-Canillejas (enero).
  - Tetuán (enero).
  - Villaverde (febrero).
  - Ciudad Lineal (abril).
  - Carabanchel (mayo).
  - Hortaleza (junio).
  
- Organización de la participación de Más Madrid Ciudad en las siguientes concentraciones ciudadanas:

- Defensa de los servicios públicos.
  - “El Mural de Lucrecia Pérez se queda”.
  - Cierre de la incineradora de Valdemingómez.
  - Transporte público - Bicimad - Contra los recortes.
  - Marea verde
  - “No al cierre de Escuelas Infantiles de 0-6 años”.
  - Revuelta escolar.
  - Derechos LGTBI+
  - Actos y concentraciones contra la LGTBifobia.
  - “No a la ley OMNIBUS”.
  - Movilizaciones del 8M
  - Defensa del río Manzanares.
  - Sanidad Pública.
  - Cierre de los Servicios de Urgencia de Atención Primaria (SUAPs).
  - ¡Regularización de personas migrantes YA!
  - Manifestación por la paz en Ucrania.
  - Concentración contra la masacre de Melilla.
  - Manifestación 13N en defensa de la sanidad pública madrileña.
- Lanzamiento del número 0 del boletín “La Tilde” (abril).
- Creación de un grupo de trabajo para el análisis y el debate en torno a la ofensiva de la extrema derecha y realización de diversos actos en torno a esta temática.
- Aprobación de la propuesta de “Ateneo de Más Madrid” (local emblemático en la ciudad).
- Se siguen elaborando proyectos urbanísticos de transformación urbana, de movilidad o de desarrollo económico en colaboración con las asesoras y asesores del Grupo Municipal:
- Pasillo Verde Orcasitas (enero).
  - La Villa Verde (marzo).
  - Red Bici 2023 (marzo): <https://masmadrid.org/red-bici-2023/>

- Línea Quinta. Eje Cultural del Noroeste (mayo): <https://masmadrid.org/linea-quinta/>
- Paseo Verde Latina (junio): <https://masmadrid.org/paseo-verde-latina/>
- Red Bus Alta Velocidad (septiembre): <http://redbusdealtavelocidad.org>
- Bulevar Ensanche de Vallecas (octubre):  
<https://BulevarEnsancheVallecas.org>

➤ Continúa el trabajo del “Foro de Transformación Urbana Sostenible”. En 2022 se realizaron los siguientes:

- Quiero que me cuiden. La realidad frente a las necesidades de conciliación (febrero).
- Ciclo de Economía Feminista. Mujeres, trabajo y economía (marzo).
- Red Bici 2023. Una propuesta de red ciclista segura y conectada para toda la ciudad (marzo).
- La ciudad de las niñas y los niños (abril).
- Cuidar Madrid (mayo).
- Más Madrid, Más Cultura (junio).
- La ciudad de las ciudades: el ayuntamiento en tu barrio (octubre).
- Modelo de servicios sociales (octubre).
- El futuro de la vivienda en Madrid (noviembre).

➤ Publicación, en colaboración con expertas y expertos en ciudad, del libro “Madrid, ciudad de los 15 minutos”.

➤ Vuelven las casetas en las fiestas populares (desde mayo).

➤ Segundo plenario de Más Madrid Ciudad (noviembre).

➤ Actualización del documento organizativo de Más Madrid Ciudad (noviembre).

➤ Aprobación del reglamento de asambleas distritales (noviembre).

➤ Aprobación de la estrategia electoral “Rumbo a Cibeles 2023” (noviembre).

# Hitos 2023

- Elecciones municipales y autonómicas (mayo).
- Elecciones generales (julio).
- Congreso de Más Madrid (noviembre).
- Preparación del plenario 2023-2024 de Más Madrid Ciudad: reuniones con asambleas, elaboración del borrador del nuevo documento organizativo, etc. (noviembre-diciembre).

PLENARIO MADRID CIUDAD PLENARIO MADRID CIUDAD PLENARIO MADRID CIUDAD

# De aquí en adelante

**M** Más  
Madrid

PLENARIO MADRID CIUDAD PLENARIO MADRID CIUDAD PLENARIO MADRID CIUDAD